



Лечебно-диагностический прием врача:

«Оформление медицинской документации (выписки, направления, в том числе на врачебную комиссию, санаторно-курортное лечение, оформление санаторно-курортных карт, формы № 088/у "Направление на медико-социальную экспертизу медицинской организацией" и др.)»

Сокращение сроков оформления медицинской документации (форма № 088/у "Направление на медико-социальную экспертизу медицинской организацией")

Срок реализации: с 10.01.2022-30.06.2022



2020

2021

2022

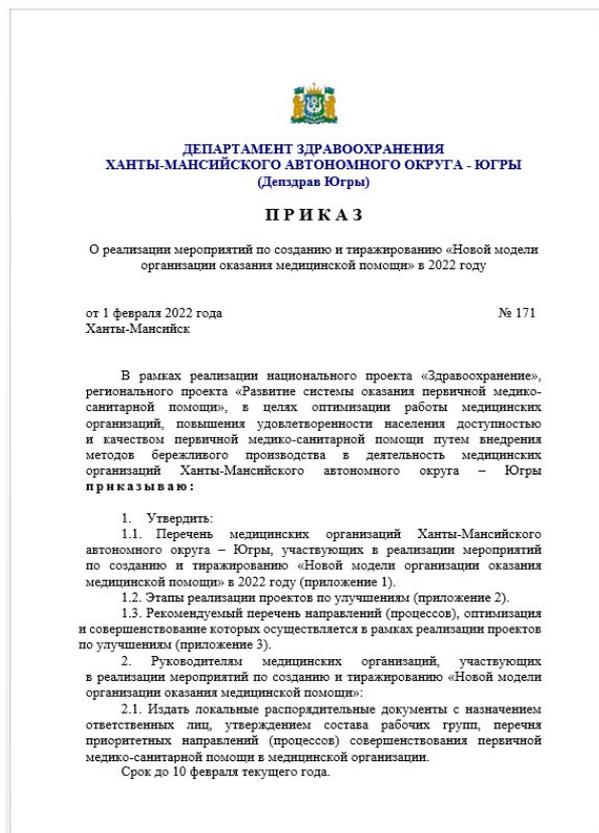
2023

2024



Бюджетное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа - Югры «Сургутская городская клиническая поликлиника № 4» взрослая и детская поликлиника

НОРМАТИВНО-ПРАВОВАЯ БАЗА



1. Ответственность за исполнение приказа возложить на руководителя Регионального центра организации первичной медико-санитарной помощи.

2. Контроль исполнения настоящего приказа возложить заместителя директора Департамента здравоохранения Ханты-Мансийского автономного округа - Югры Е.В. Касьянову.

у Департамента

А.А. Добровольский

**Приказ Депздрава Югры
От 01.02.2022 года № 171
О реализации мероприятий по
созданию и тиражированию
«Новой модели организации
оказания медицинской помощи»
в 2022 году**

2020

2021

2022

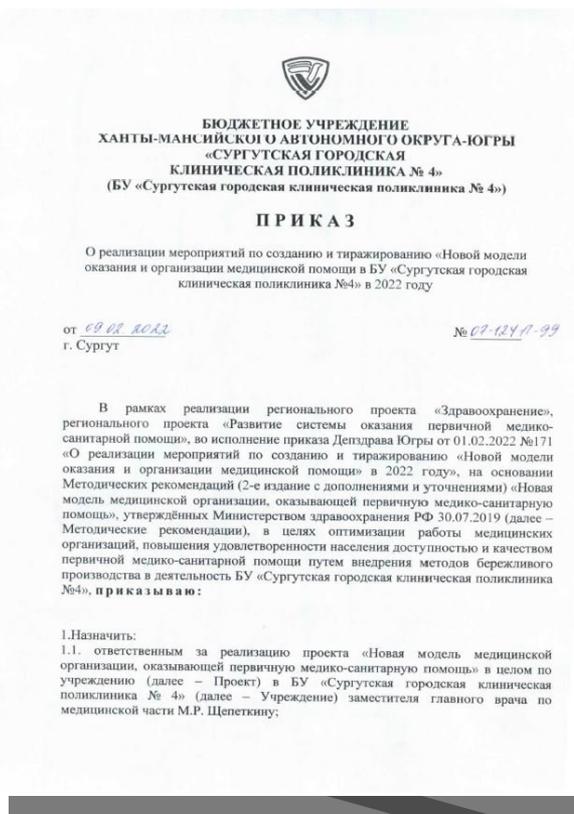
2023

2024



Бюджетное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа - Югры «Сургутская городская клиническая поликлиника № 4» взрослая и детская поликлиника

НОРМАТИВНО-ПРАВОВАЯ БАЗА



первичную медико-санитарную помощь, согласно Чек-листам Депздрава Югры от 15.01.2020 №07-Исх-304, вставкой Администратуры Учреждения (комната Обез, Obeya Room) конференц-зал по 3-й этаж.

Метельской:
в целях реализации предложений по улучшениям в рекомендациями, в срок до 01.02.2019;
с Региональным центром организации первичной медико-санитарной помощи в Югре (далее – РЦ ПМСП) по вопросам формирования в Учреждении с оформлением в Методическим рекомендациями), срок до 01.02.2019;
по вопросу составления выбранных направлений первичной медико-санитарной помощи в Учреждении с оформлением в Методическим рекомендациями), срок до 01.02.2019;
по вопросу проведения исследований в рамках реализации проекта «Здравоохранение» в рамках реализации проекта «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи», во исполнение приказа Депздрава Югры от 01.02.2022 №171 «О реализации мероприятий по созданию и тиражированию «Новой модели оказания и организации медицинской помощи» в 2022 году», на основании Методических рекомендаций (2-е издание с дополнениями и уточнениями) «Новая модель медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь», утверждённых Министерством здравоохранения РФ 30.07.2019 (далее – Методические рекомендации), в целях оптимизации работы медицинских организаций, повышения удовлетворенности населения доступностью и качеством первичной медико-санитарной помощи путем внедрения методов бережливого производства в деятельность БУ «Сургутская городская клиническая поликлиника №4», **приказываю:**

1. Назначить:
1.1. ответственным за реализацию проекта «Новая модель медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь» в целом по учреждению (далее – Проект) в БУ «Сургутская городская клиническая поликлиника № 4» (далее – Учреждение) заместителя главного врача по медицинской части М.Р. Щепеткову;

Л.В. Колесникова

Приказ БУ «Сургутская городская клиническая поликлиника № 4» от 09.02.2022 «О реализации мероприятий в рамках «Новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь в период 2020-2024 годов в БУ «Сургутская городская клиническая поликлиника № 4»

2020

2021

2022

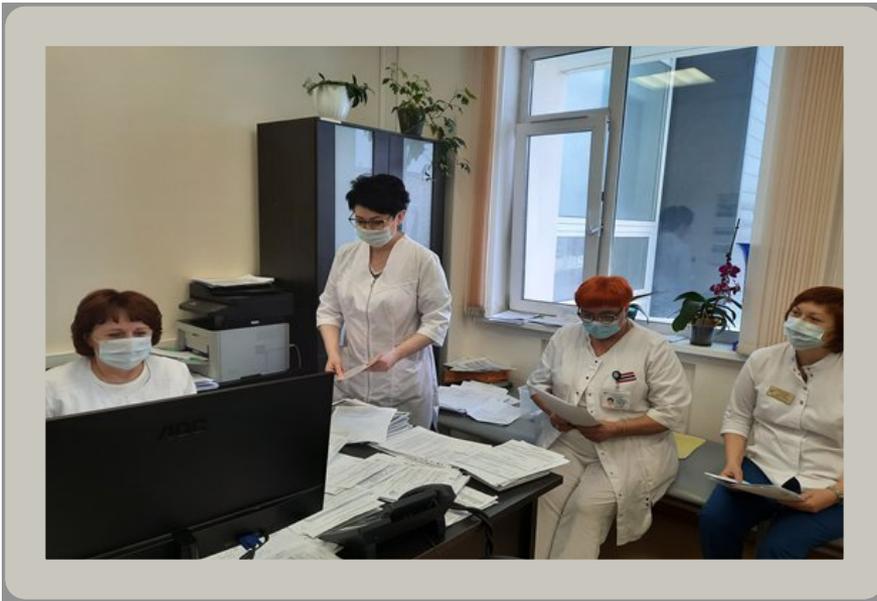
2023

2024



Бюджетное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа - Югры «Сургутская городская клиническая поликлиника № 4» взрослая и детская поликлиника

Рабочая группа взрослой поликлиники



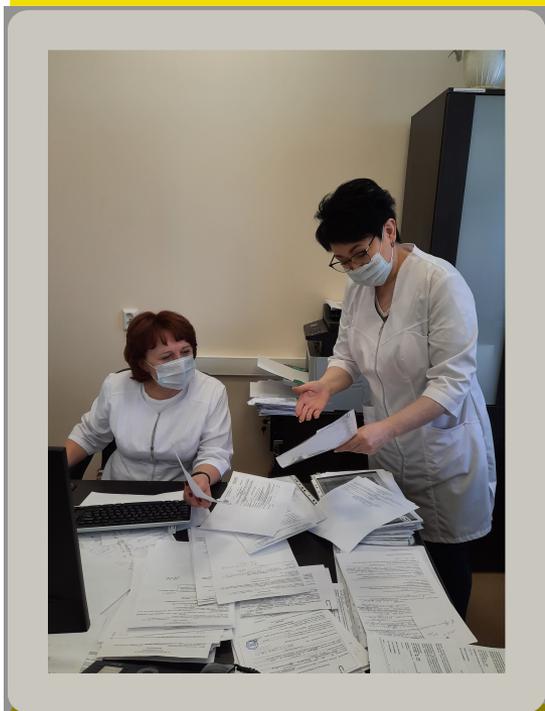
Команда Проекта:

Заведующая поликлиникой поселка Юность- И.Г. Веревоchina; Медицинская сестра- Е.А. Белякова; Заведующий ОКМП и РТП- Н.И. Уляшкина; Заведующая поликлиникой для взрослых «Нефтяник»- В.С. Горбунов; Заведующий ТО №1 поликлиники для взрослых «Нефтяник»-Т.В. Новикова; Заведующий ТО №2 поликлиники для взрослых «Нефтяник» А.Н. Султанова ; Заведующий ТО №3 поликлиники для взрослых «Нефтяник» И.Е. Котомкина; Заведующий ТО №4 (отделение общей врачебной практики) поликлиники для взрослых «Нефтяник»-А.В. Метельская; Заведующий ТО №5 поликлиники для взрослых «Нефтяник»-И.В. Глинских; Заведующий ХО поликлиники для взрослых «Нефтяник» В.Н. Кривонос



Бюджетное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа - Югры «Сургутская городская клиническая поликлиника № 4» взрослая и детская поликлиника

Рабочая группа детской поликлиники

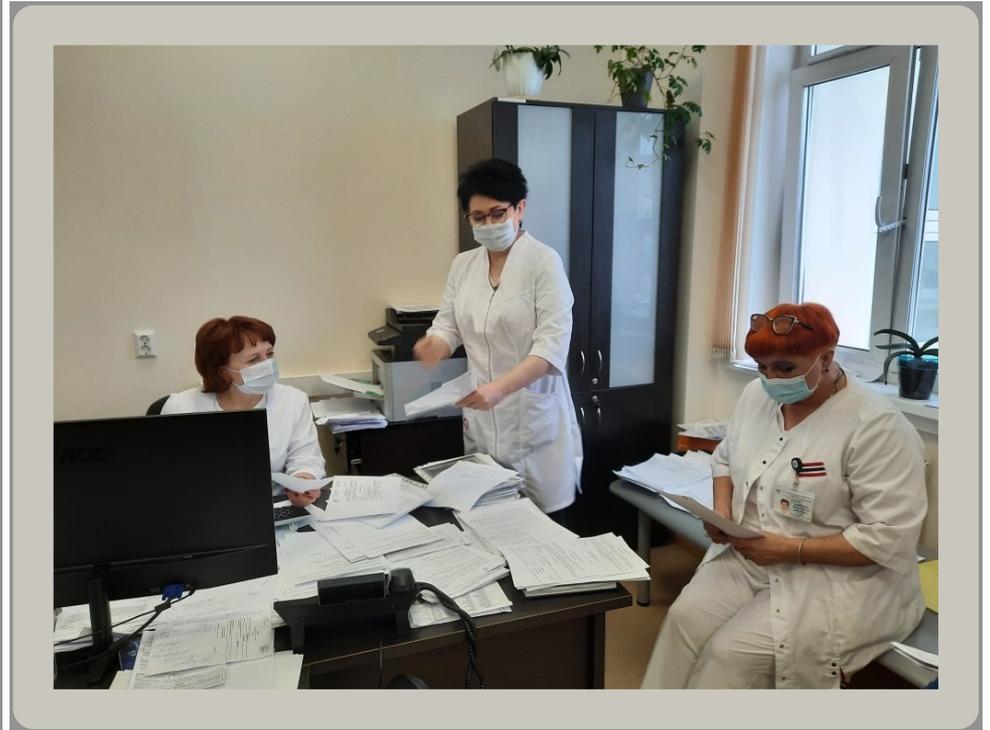


Ответственный	Должность	ФИО
Администратор	Заведующая поликлиникой поселка Юность	И.Г. Веревокина
Ответственный за информатизацию	Медицинская сестра	Е.А. Белякова
Ответственный за стандартизацию	Заведующий ОКМП и РТП	Н.И. Уляшкина
Ответственный за улучшения	Заведующая поликлиникой для взрослых «Нефтяник»	В.С. Горбунов
Член рабочей группы	Заведующий детской поликлиникой	И.С. Михайлова
Член рабочей группы	Заведующий КДО №1 детской поликлиники	Т.И. Сосновченко
Член рабочей группы	Заведующий КДО №2 детской поликлиники	Ж.М. Исаева
Член рабочей группы	Заведующий КДО №3 детской поликлиники	Л.В. Данилова
Член рабочей группы	Заведующий КДО №4 детской поликлиники	Л.Ю. Маркарянц



Бюджетное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа - Югры
«Сургутская городская клиническая поликлиника № 4» взрослая и
детская поликлиника

КАРТИРОВАНИЕ ПРОЦЕССА





Бюджетное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа - Югры «Сургутская городская клиническая поликлиника № 4» взрослая и детская поликлиника

ПАСПОРТ ПРОЕКТА

ПАСПОРТ ПРОЕКТА

Лечебно-диагностический прием врач: «Оформление медицинской документации (выписки, направления, в том числе на врачебную комиссию, санаторно-курортное лечение, оформление санаторно-курортных карт, формы № 088/у «Направление на медико-социальную экспертизу медицинской организацией» и др.)»
БУ «Сургутская городская клиническая поликлиника №4», взрослая поликлиника

<p>Учреждение: ГБУ «Сургутская городская клиническая поликлиника №4», И.И. Каленникова</p> <p>Объект-заказчик: Главный врач «Сургутская городская клиническая поликлиника №4» Заведующий: И.В. Колосников</p> <p>Процесс: Сохранение сроков оформления медицинской документации (форма № 088/у «Направление на медико-социальную экспертизу медицинской организацией»)</p> <p>Получатель процесса: Начальник областного центра к лечению врачу Окончательный получатель направления на МСЭ, форма 088/у Руководитель: Е.Г. Ладина-Заместитель главного врача по клинико-экспертной работе Команда Проекта: Заведующая поликлиникой поселка Юность- И.Г. Верещочкина; Медицинская сестра- Е.А. Белаякова; Заведующий ОКМП и РПТ- Н.И. Уляшкин; Заведующая поликлиникой для взрослых «Нефтяник»- В.С. Горбунов; Заведующий ТО №1 поликлиники для взрослых «Нефтяник»- Т.В. Новикова; Заведующий ТО №2 поликлиники для взрослых «Нефтяник» А.Н. Сулайнова; Заведующий ТО №3 поликлиники для взрослых «Нефтяник» И.Е. Котомкина Заведующий ТО №4 (отделение общей врачебной практики) поликлиники для взрослых «Нефтяник»- А.В. Метельская; Заведующий ТО №5 поликлиники для взрослых «Нефтяник»- И.В. Галицкий; Заведующий ХО поликлиники для взрослых «Нефтяник»- В.Н. Кривонос</p>	<p style="text-align: right;">Утверждаю: Руководитель РЦ ПМСЭ Е.В. Агзамов</p> <p style="text-align: center;">подпись</p> <p>Обоснование:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Пересечение потоков пациентов по заболеванию, диспансерному наблюдению, с признаками ОРВИ, для получения справки с пациентами, проходящими обследование для направления на МСЭ 2. Длительное оформление врачами поликлиники формы 088/у «Направление на медико-социальную экспертизу». 3. Отсутствие контроля за соблюдением сроков направления на МСЭ. 4. Отсутствие разработанного стандарта по проверке медицинских карт. 														
<p>Цель:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Наименование цели, ед. измерения</th> <th colspan="2">Значение показателя</th> </tr> <tr> <th>Базовое</th> <th>Целевое</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Время ожидания консультаций узких специалистов (дни)</td> <td>60</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>Время, затраченное на оформление формы 088/у (дней)</td> <td>120</td> <td>21</td> </tr> <tr> <td>Количество пересечений потоков пациентов проходящих обследование для направления на МСЭ с пациентами, с другими целями обращения (потоки)</td> <td>4</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table> <p>Эффекты:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Выделение 2 штатных единиц для отслеживания сроков проверки и контроля оформления документов на МСЭ. 2. Проведение обследования, консультации врачей специалистов в течение 21 дня. 3. Снижение затрат времени на проведение обследования для направления на МСЭ за счет создания системы контроля. 4. Оформление направления на медико-социальную экспертизу (ф.088/у) в течение 3х рабочих дней после получения результатов исследований. 5. Разработка стандарта по проверке медицинских карт. 	Наименование цели, ед. измерения	Значение показателя		Базовое	Целевое	Время ожидания консультаций узких специалистов (дни)	60	10	Время, затраченное на оформление формы 088/у (дней)	120	21	Количество пересечений потоков пациентов проходящих обследование для направления на МСЭ с пациентами, с другими целями обращения (потоки)	4	0	<p>Сроки:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Защита паспорта проекта - 14.03.2022 2. Анализ текущей ситуации 10.01.2022 – 4.02.2022 - разработка текущей карты процесса 10.01.2022 – 4.02.2022 - поиск и выявление проблем 1.02.2022 – 21.02.2022 - разработка целевой карты процесса 21.02.2022- 5.03.2022 - разработка «дорожной карты» реализации проекта 1.03.2022 – 08.03.2022 - kick-off - 14.03.2022 3. Внедрение улучшений - 14.03.2022 – 3.06.2022 4. Мониторинг устойчивости 3.06.2022-30.06.2022 5. Закрытие проекта- 30.06.2022
Наименование цели, ед. измерения		Значение показателя													
	Базовое	Целевое													
Время ожидания консультаций узких специалистов (дни)	60	10													
Время, затраченное на оформление формы 088/у (дней)	120	21													
Количество пересечений потоков пациентов проходящих обследование для направления на МСЭ с пациентами, с другими целями обращения (потоки)	4	0													



Бюджетное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа - Югры «Сургутская городская клиническая поликлиника № 4» взрослая и детская поликлиника

ПАСПОРТ ПРОЕКТА

ПАСПОРТ ПРОЕКТА

Лечебно-диагностический прием врача: «Оформление медицинской документации (выписки, направления, в том числе на врачебную комиссию, санаторно-курортное лечение, оформление санаторно-курортных карт, формы № 088/у «Направление на медико-социальную экспертизу медицинской организацией» и др.) в БУ «Сургутская городская клиническая поликлиника №4», детская поликлиника»

Утверждено: _____
 Главный врач БУ «Сургутская городская клиническая поликлиника №4»
 И.В. Колосникова

Утверждено: _____
 Руководитель РЦ ГИМСИ
 Е.В. Акимов

Общие данные:
 Выполнил: И.В. Колосникова, главный врач «Сургутская городская клиническая поликлиника №4»
 Професс: «Сопровождение сроков оформления медицинской документации (форма № 088/у «Направление на медико-социальную экспертизу медицинской организацией»)»
 Главные процессы:
 Начало: обращение пациента к лечащему врачу
 Окончание: выдача направления на МСЭ, форма 088/у
 Руководитель Проекта: Е.Г. Ладина-Заместитель главного врача по клинико-экспертной работе
 Команда Проекта:

Ответственный	Должность	ФИО
Администратор	Заведующая поликлиникой поселка Юность	И.Г. Верещагина Е.А. Белякова
Ответственный за информатизацию	Медицинская сестра	Н.И. Ушкинова
Ответственный за стандартизацию	Заведующий ОКМП и РТП	В.С. Горбунов
Ответственный за улучшения	Заведующая поликлиникой для взрослых «Нефтяники»	И.С. Мисайлова
Член рабочей группы	Заведующий детской поликлиникой	Т.И. Осмоленко
Член рабочей группы	Заведующий КДО №1 детской поликлиники	Ж.М. Исмаев
Член рабочей группы	Заведующий КДО №2 детской поликлиники	Л.В. Данилова
Член рабочей группы	Заведующий КДО №3 детской поликлиники	Л.Ю. Маркарица

Обоснование:

1. Пересечение потоков пациентов по заболеванию, диспансерному наблюдению с приказом ОРВИ, для получения справки с пациентом, проходящим обследование для направления на МСЭ
2. Длительное оформление врачами поликлиники формы 088/у «Направление на медико-социальную экспертизу».
3. Отсутствие контроля за соблюдением сроков направления на МСЭ.
4. Отсутствие разработанного стандарта по проверке медицинских карт.

Сроки:

1. Защита паспорта проекта - 14.03.2022
2. Анализ текущей ситуации 10.01.2022 – 4.02.2022
- разработка текущей карты процесса 0.01.2022 – 4.02.2022
- поиск и выявление проблем 1.02.2022 – 21.02.2022
- разработка целевой карты процесса 21.02.2022 – 5.03.2022
- разработка «дорожной карты» реализации проекта 1.03.2022 – 08.03.2022
- kick-off - 14.03.2022
3. Внедрение улучшений - 14.03.2022 – 3.06.2022
4. Мониторинг устойчивости 3.06.2022-30.06.2022
5. Закрытие проекта - 30.06.2022роки:

Цель:

Наименование цели, ед. измерения	Значение показателя	
	Базовое	Целевое
Время ожидания консультации узких специалистов (дни)	60	10
Время, затраченное на оформление формы 088/у (дней)	120	21
Количество пересеченной вотоков пациентов проходящих обследование на направления на МСЭ с пациентами, с другими целями обращения (потоки)	4	0

Эффекты:

1. Выделение 2 штатных единиц для отслеживания сроков проверки и контроля оформления документов на МСЭ.
2. Проведение обследования, консультации врачей специалистов в течение 21 дня.
3. Снижение затрат времени на проведение обследования для направления на МСЭ за счет создания системы контроля.
4. Оформление направления на медико-социальную экспертизу (ф.088/у) в течение 3х рабочих дней после получения результатов исследования.
5. Разработка стандарта по проверке медицинских карт.



ОБОСНОВАНИЕ ВЫБОРА

1. Пересечение потоков пациентов по заболеванию, диспансерному наблюдению, с признаками ОРВИ, для получения справки с пациентами, проходящими обследование для направления на МСЭ
2. Длительное оформление врачами поликлиники формы 088/у «Направление на медико-социальную экспертизу».
3. Отсутствие контроля за соблюдением сроков направления на МСЭ.
4. Отсутствие разработанного стандарта по проверке медицинских карт.

2020

2021

2022

2023

2024



ЛИСТ ПРОБЛЕМ И ПУТИ РЕШЕНИЯ

Проблема	Решение
<p>Пересечение потоков пациентов по заболеванию, диспансерному наблюдению, с признаками ОРВИ, для получения справки с пациентами, проходящими обследование для направления на МСЭ</p>	<p>Исключение пересечения потоков пациентов за счет выделения отдельного кабинета № 365 (детская поликлиника кабинет №220А) для пациентов оформляющих форму 088/у.</p>
<p>Длительное оформление врачами поликлиники формы 088/у «Направление на медико-социальную экспертизу».</p>	<p>Снижение затрат времени на проведение обследования для направления на МСЭ за счет создания системы контроля. Оформление направления на медико-социальную экспертизу (ф.088/у) в течение 3х рабочих дней после получения результатов исследований. Проведение обследования, консультации врачей специалистов в течение 21 дня</p>

2020

2021

2022

2023

2024



ЛИСТ ПРОБЛЕМ И ПУТИ РЕШЕНИЯ

Проблема	Решение
<p>Отсутствие контроля за соблюдением сроков направления на МСЭ.</p> <p>Отсутствие разработанного стандарта по проверке медицинских карт.</p>	<p>Выделение 2 штатных единиц для отслеживания сроков проверки и контроля оформления документов на МСЭ.</p> <p>Разработка стандарта по проверке медицинских карт.</p>

2020

2021

2022

2023

2024



Бюджетное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа - Югры
«Сургутская городская клиническая поликлиника № 4» взрослая и детская
поликлиника

ЦЕЛЬ

Наименование цели, ед. измерения	Значение показателя	
	Базовое	Целевое
Время ожидания консультаций узких специалистов (дни)	60	10
Время, затраченное на оформление формы 088/у (дней)	120	21
Количество пересечений потоков пациентов проходящих обследование для направления на МСЭ с пациентами, с другими целями обращения (потоки)	4	0

2020

2021

2022

2023

2024



Выявление корневых причин метод 5 почему?

Пациент длительно ожидает направления формы 088/у в бюро МСЭ



Длительно проходит обследование и узких специалистов



Ожидание по предварительной записи через терапевта



Что бы попасть на прием к врачу узкой специальности нужно получить запись или направление у терапевта.



Первичное обращение с целью определения необходимости направления пациента в бюро МСЭ через терапевта и заключение врачебной комиссии.



**Разграничение потоков пациентов, организация отдельного кабинета для
ускоренного
обследования и направления формы 088/у в бюро МСЭ**



Бюджетное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа - Югры «Сургутская городская клиническая поликлиника № 4» взрослая и детская поликлиника

Карта текущего состояния



Ожидание - 10080'
(итого: 121 день)



Сбор документации и
формировании
формы 088/у -34 560'

Обследование и
заключение врачей
max - 129600'



На прием к
участковому
врачу



ВПП - 10454400 сек. (174240 минут; 2904 часов;
121 день)
ВСЦ 129600сек. (36 часов)
К эф.- 1

ПОТЕРИ

! Потери ведут к лишним затратам и не добавляют ценности конечному продукту.



Ожидание

2020

2021

2022

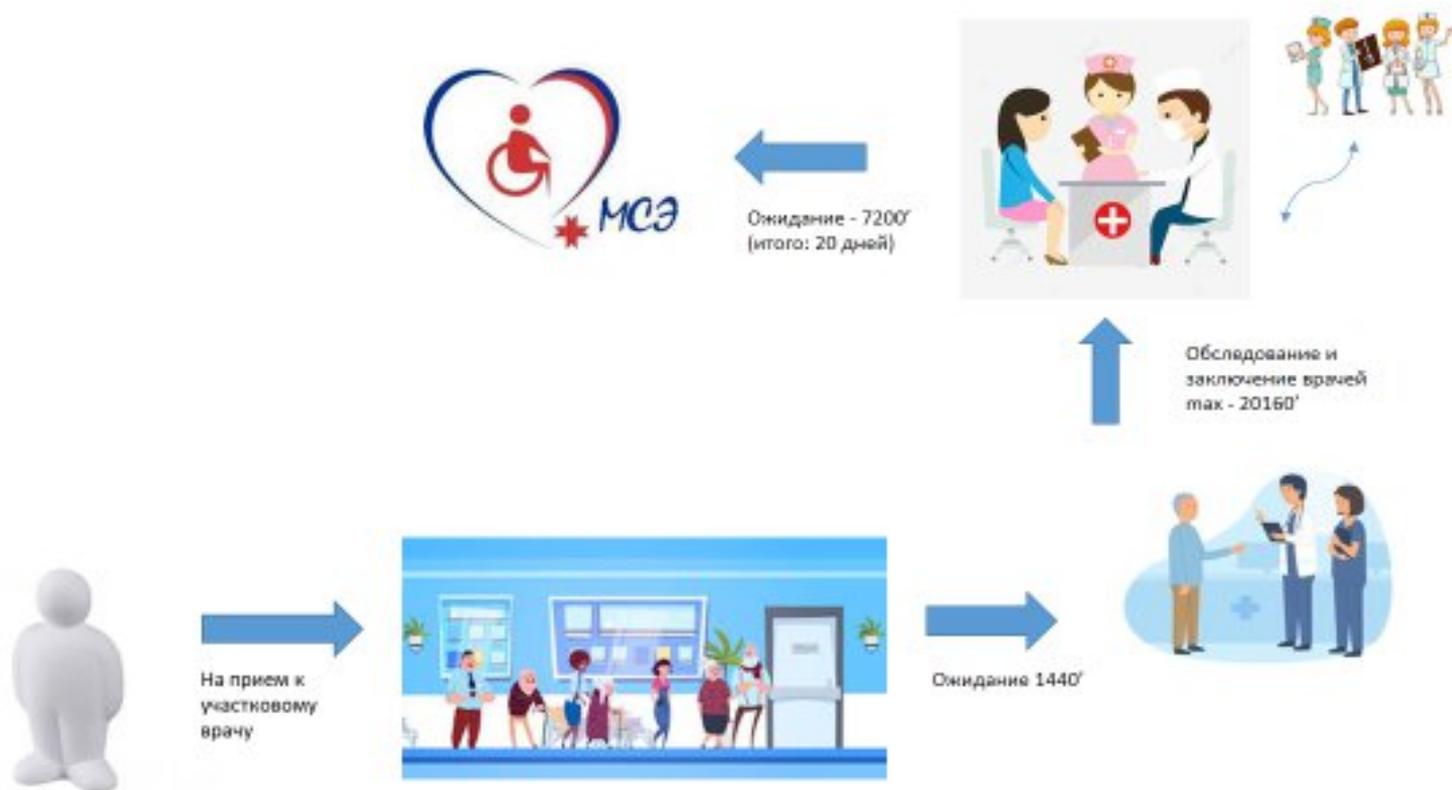
2023

2024



Бюджетное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа - Югры «Сургутская городская клиническая поликлиника № 4» взрослая и детская поликлиника

Карта целевого состояния



ВПП - 172800 сек. (2880 минут; 48 часов; 2 дня)
ВСЦ 20160 сек. (5,6 часов)
К эф.- 10



Бюджетное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа - Югры «Сургутская городская клиническая поликлиника № 4» взрослая и детская поликлиника

Дорожная карта проекта (диаграмма Ганта)

№	Мероприятия	январь	февраль	март	апрель	май	июнь
1.	Формирование команды проекта						
2.	Оформление паспорта проекта по улучшению						
3.	Картирование потока создания ценности (ПСС), анализ текущего состояния процесса: - визуализация каждого этапа движения потоков, материалов и информации; - выявление потерь и их источников; - сбор и нанесение информации, описывающей показатели процесса, фиксации выявленных проблем и «узких мест»						
4.	Проведение анализа причин появления проблем с целью выбора наиболее эффективного метода устранения этих причин						
5.	Составление карты целевого состояния						
6.	Проведение стартовых совещаний (kick-off)						
7.	Утверждение плана мероприятий по достижению целевого состояния процесса						
8.	Выделение отдельного кабинета для приема <u>пациентов</u> направляющихся на МСЭ						
9.	Оборудование кабинета по системе 5S						
10.	Установка программного обеспечения						
11.	Мониторинг устойчивости улучшений						
12.	Проведение корректирующих действий						
13.	Стандартизация процесса: - разработка стандартной операционной карты (СОК); - пересмотр разработанных стандартов улучшенных процессов						
14.	Доклад о результатах: подтверждение информации о достижение показателей. Представление презентации «Было-Стало». Выход на бессрочный проект						
15.	Закрытие проекта						



МЕРОПРИЯТИЯ И СРОКИ

Сроки:

1. Защита паспорта проекта -10.03.2022
2. Анализ текущей ситуации 10.01.2022 – 4.02.2022
 - разработка текущей карты процесса 10.01.2022 – 4.02.2022
 - поиск и выявление проблем 1.02.2022 – 21.02.2022
 - разработка целевой карты процесса 21.02.2022- 5.03.2022
 - разработка «дорожной карты» реализации проекта 1.03.2022 – 08.03.2022
 - kick-off -10.03.2022
3. Внедрение улучшений - 10.03.2022 – 3.06.2022
4. Мониторинг устойчивости 3.06.2022-30.06.2022
5. Закрытие проекта- 30.06.2022

2020

2021

2022

2023

2024



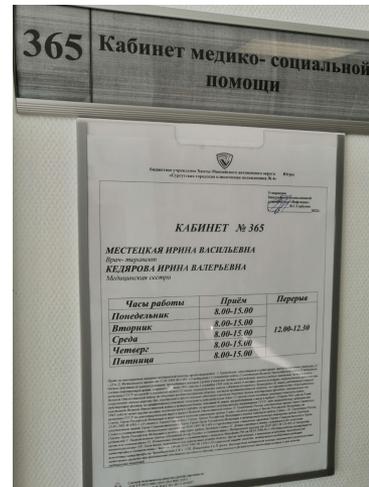
Бюджетное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа - Югры «Сургутская городская клиническая поликлиника № 4»

Фото «Было»



Выделен отдельный кабинет № 365 (детская поликлиника кабинет №220А) для пациентов оформляющих форму 088/у, исключая пересечение потоков с другими направленными пациентами и оборудованный по системе «5S».

Фото «Стало»





Бюджетное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа - Югры
«Сургутская городская клиническая поликлиника № 4»

Таблица «Было/Стало»

БЫЛО	СТАЛО
Длительное время ожидания консультаций узких специалистов.	Ожидание консультация узких специалистов не более 14 дней
Время, затраченное на оформление формы 088/у более 120 дней.	Время, затраченное на оформление формы 088/у менее 21 дня.
Количество штрафных санкций за дефекты оформления медицинской документации.	
Количество пересечений потоков пациентов более 4 .	Количество пересечений потоков пациентов более 1 .



Бюджетное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа - Югры «Сургутская городская клиническая поликлиника № 4»

БУ «Сургутская городская клиническая поликлиника №4» взрослая и детская поликлиника				Стандартная операционная карта (СОК) «Оформление медицинской документации (выписки, направления, в том числе на врачебную комиссию, санаторно-курортное лечение, оформление санаторно-курортных карт, формы № 088/у "Направление на медико-социальную экспертизу медицинской организацией" и др.)»		СОК №1						
Подразделение	Отделение	Каб. №	Время такта, мин.	Наименование операции		Действует с				Лист/листов		
Взрослая и детская поликлиника	Амбулаторная поликлиника	-	Время в мин.	Оформление медицинской документации (форма № 088/у "Направление на медико-социальную экспертизу медицинской организацией")		01.06.2022г				1		
№ шага	Рабочая пошаговая последовательность и используемый инструментарий			Показатели		Ключевые указания	Схема пошаговой рабочей последовательности					
I	Поступление информации со всех ресурсов			Время, мин.	Ходьба, м		Графическая часть СОК (Диаграмма Спегетти)					
1	Осмотр врача терапевта			20	0							
2	Направление документов на врачебную комиссию			120	0							
3	Рассмотрение документов врачебной комиссией			1300	0							
4	Осмотр врачей согласно приказа №402н			20160								
5	Составление формы 088-у			240								
6	Направление формы на МСЭ			6960								
Итого:				28800	0							
СИЗ						Условные обозначения	Визуальное Приложение	Стандартный запас	Безопасность	Контроль качества	Критический пункт	Требуется навык
	Медицинский халат	Медицинский костюм	Одноразовые перчатки	Маска	Головной убор			ВП	●	⊕	◇	▽
Подписи												
Исполнитель	Зав. поликлиникой	Помощник эпидемиолога/врач эпидемиолог		Составитель		Ф.И.О.	Подпись		Дата			
1.												
2.	Старшая м/с поликлиники	Инженер по охране труда		Утверждено		М.Р. Щепеткина			01.06.2022			
3.				Главный врач		Л.В. Колесникова			01.06.2022			



Благодарим за внимание !

**Бюджетное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа - Югры
«Сургутская городская клиническая поликлиника № 4» взрослая и
детская поликлиника**